

# 哈尔滨工程大学 2017 年工作要点

2017 年学校工作总体要求是：全面贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略，全面贯彻党的教育方针，牢固树立“五大发展理念”，聚焦“世界一流大学和一流学科”建设，以立德树人为根本任务，以加强师资队伍建设为主线，稳步实施“十三五”规划，继续深化综合改革，推进依法治校，落实全面从严治党，全面提升办学水平，不断推进特色鲜明的高水平研究型大学建设迈上新台阶。

**一、以召开学校党代会为契机，加强党的建设，全面从严治党，充分发挥党委领导核心和统揽全局作用。**

**1. 推进全国高校思想政治工作会议精神贯彻落实。**把学习贯彻全国高校思想政治工作会议精神作为学校重大政治任务，把立德树人作为中心环节，推进思想政治工作贯穿教育教学全过程，全面提高思想政治工作水平。制定《进一步加强和改进思想政治工作实施方案》，推进思想政治工作落实落地。加强思想政治工作队伍和党务工作队伍建设，创新思想政治教育方式方法，着力提升各级党组织思想政治工作能力。加强马克思主义学院建设，深入推进“两分两专”思政课综合改革，发挥好课堂主渠道作用。强化思想政治引领，推进共青团改革。

**2. 落实全面从严治党主体责任。**学习贯彻《关于新形势下党内政治生活的若干准则》《中国共产党党内监督条例》，层层夯实全面从严治党主体责任，规范党内政治生活，严明政治规矩，强

化“一岗双责”。管好“关键少数”，推进落实中央八项规定精神常态化长效化。健全警示教育机制，严肃执纪问责，规范权力运行。

**3. 做好部党组专项巡视全面整改。**聚焦部党组巡视反馈问题，推进全面整改工作落实落地。结合“两学一做”学习教育，不折不扣、不留死角抓好全面整改工作，在条条要整改、件件有着落、事事有回音上精准发力，努力形成长效机制，切实从根本上解决存在的问题。

**4. 加强领导班子和干部队伍建设。**把学习习近平总书记系列重要讲话作为理论武装重中之重，进一步发挥校院两级中心组学习的高端引领作用，不断提高各级领导班子的领导水平和决策能力。坚持正确选人用人导向，进一步规范干部选拔任用工作的程序、方式。制定《领导人员管理暂行办法》，健全完善学校领导人员管理制度体系。制定并实施“十三五”党员干部教育培训规划，大力加强后备干部队伍建设。

**5. 推进基层党组织建设。**继续推进“两学一做”教育常态化制度化。完善和坚持基层党支部“三会一课”制度，加强分党委对基层党支部建设的指导和监督。规范院系党政联席会议制度，做到党建工作与中心工作同计划、同部署、同落实、同检查、同考核。加强党务工作队伍能力建设，不断提升基层党组织书记“一动员五带头”能力。进一步完善党组织制度，不断推进基层党组织党内生活常态化。

**6. 筹备召开学校第四次党代会。**依据党章和中央有关规定，结合全国高校思想政治工作会议精神，认真做好第四次党员代表

大会的筹备和组织工作，进一步凝聚共识，聚焦学校“十三五”规划和综合改革战略目标和战略重点，为坚定不移地推进学校研究型大学建设提供核心引领。

**7. 加强校园文化建设。**坚持以文化人、以文育人，推动中华优秀传统文化和革命文化、社会主义先进文化融入教育教学，持续推动社会主义核心价值观落细落小落实。深化“三海一核”特色文化建设行动，强化校训校歌校史育人功能，推动哈军工文化品牌的研究与传播，推进校园网络文化阵地建设，加强学生社团建设，组织开展形式多样、健康向上、格调高雅的校园文化活动。

**二、瞄准“双一流”目标，以师资队伍建设为主线，继续推进“三海一核”办学特色体系化建设，不断提升学校办学质量和育人能力。**

**8. 全面推进“双一流”建设。**制定并实施学校“双一流”建设方案，完善“4-3-2-1”特色办学体系，推进船舶与海洋、舰船动力、海洋信息、核科学与技术等4个学科群建设。强化前沿基础交叉研究院建设，支持理学学科和精品文科建设，重点支持论证成熟的研究中心和主要团队建设，布局未来学科发展。完善学科建设综合试点机制，全面提升学科建设水平和效益，在试点研究中心探索学科组织模式、管理体制和运行机制改革创新。

**9. 提高学科专业建设和教学质量。**着力做好本科教学工作审核评估，以评促建。全面开展学位点自评估工作，力争增列理学学科一级博士点和增设海洋信息一级学科，拓展学科发展空间。凝练“三海一核”特色课程体系，加强品牌课程培育和教材建设，加强慕课建设与应用，加强公共基础平台课、专业核心课教学团

队建设，推进本科、研究生培养方案修订和工程教育专业认证。扎实推进教学模式改革，做好国家级、省级教学成果奖的培养、遴选和凝炼工作。推进教师发展中心建设，提升教师教学能力和水平。创新招生宣传和选拔机制，不断提高学生生源质量。开拓继续教育办学途径，不断提高继续教育办学质量和效益。

**10. 推动创新创业教育体系建设。**落实“三三制”创新创业教育体系，积极申报“全国高校创新创业50强”，深入推进创新创业课程和实践教学改革，加快大学生创新创业实践训练基地建设，共建“大学创客工场”，不断提高学生创新创业能力。院系和基层学术组织全面推进专业教育与创新创业教育的有机融合，将创新创业教育融入人才培养全过程。发挥“创新创业实践团队”在大学生创新创业训练中主导作用，提升创新成果水平及其与学科方向的符合度。

**11. 推进学生工作育人体系化建设。**全面落实立德树人根本任务，以规范化的教育、管理和服务体系建设为保障，构建阳光的育人环境。加强辅导员队伍建设，配齐配强班主任队伍，逐步提高学生工作干部队伍规模和质量。加强公寓育人阵地建设，探索实施书院式育人模式，提高学生学习积极性和主动性。强化学生成长发展服务，完善学生学业支持发展体系和学生资助育人体系建设，增强学生体质，促进学生全面发展。

**12. 提升师资队伍整体水平。**筹备召开学校人才工作会议。采取超常规举措，扩大选才视野，拓宽引才渠道，积极开展海内外招聘宣讲，重点瞄准“青千”后备人选，举办第二届海内外青年学者“兴海”论坛。搭建引才平台，探索建立引才专员制度，

积极与海外学联组织、校友会建立联系，逐步建立长期稳定招聘平台。健全完善后备人才培养体系，加强“青骨”计划的遴选和考核，切实提高青年人才标志性成果显示度，力争在入选国家级人才计划等方面取得突破。加快选派优秀生源赴海外高水平大学深造，培养具有国际竞争力的高水平后备师资。依托“学科群”建立的稳定海外研修基地，提升派出海外研修青年学术带头人或青年骨干教师的质量。

**13. 提高学术团队竞争力。**健全完善学术团队建设制度体系，强化学科建设目标对团队发展的导向作用，通过资源配置，加强对“兴海”学术团队发展的支持和牵引，推动团队落实“六个一”要求和“一三五”行动计划，推进“兴海”学术团队考核制度建设。

**14. 深化研究中心建设。**发挥科研先行的引领作用，准确对标国家和国防领域重大需求，重点围绕“三大研究院”和“四个学科群”建设，深化落实研究中心建设，进一步完善研究中心技术体系和发展方向，建立和完善适应研究中心发展的保障制度。以研究院/中心牵头单位和参与团队为依托，大力推进校内合作和国内协同，整合国内外优势资源，牵头组织或深入参与深海空间站、水下攻防体系、强基工程、两机专项等重大专项论证工作。聚焦若干重大研究方向，组织落实一批重大创新科研任务，积极谋划国防能力建设项目和重大科研设施，带动高水平论文、国家级奖励等成果产出。积极组织国家级实验室、2011 协同创新中心和国家级“111”引智基地申报工作，力争在国家级平台建设上取得突破。

**15. 提升国际化办学水平。**推动一流学科群海外基地建设，实现与之长期稳定的科研、学术交流和人员互访。与国外相同学科领域高水平大学开展人才联合培养工作，筹备建立哈工程与美国德州农工大学联合（工程）学院、哈工程与英国南安普顿大学联合（工程）学院。开展新一轮校级“111”引智基地建设。建设符合国际规范的院系英文网站，建立开放、友好的对外公共信息平台。加强 ICNAME、ISSNP 等协同创新平台建设，推进重大任务的国际协同合作。在顺利通过来华留学质量认证基础上，改革留学生招生和培养模式，探索设立专项来华留学生奖学金。院系和基层学术组织积极开展与国际高水平大学的交流合作，探索建设中外联合培养双学位人才试验班。

**16. 加速推进青岛校区建设。**按照学校“四个重要基地”定位，完成青岛校区校园总体规划设计方案、一期施工图设计方案，年内开工建设。深化与在青岛的涉海行业、企事业单位、科研院所和高等学校的战略合作，完成海上综合试验场的建设论证工作，争取纳入国家相关规划。

**17. 推进“智慧校园”建设。**建设学校信息化数据标准体系，不断丰富学校共享数据资源，为学校师生提供个性化、全方位、便捷的移动信息服务，加快学校“智慧校园”建设。推进光传输平台和业务专网建设，为学校信息化建设提供高效、可靠、先进的通信基础保障。加强网络信息安全规范化管理和制度化建设，减少薄弱环节，强化关键环节，确保学校网络安全。

**18. 深化公共服务和保障体系建设。**高质量完成 2017 年为师生拟办实事。推进图书馆空间改造，提升服务师生能力，加快“云

课堂”掌上教学资源建设，创建“泛在”学习环境。加快推进31B综合实验楼主体工程及周边环境建设，完成综合体育馆主体工程封顶，完成2号锅炉房改建学生餐厅工作，稳妥完成材化学院、出版社和幼儿园改造搬迁工作，有序推进学校空间布局调整。完善医疗防控体系建设，保障师生健康。制定《安全保卫管理办法》，构建安全保卫工作体系。

**19. 提升学校投资收益能力。**强化对外投资管理，规范投资审批程序，建立学校对外投资年度清查工作机制，加速推进学校全资企业公司制改革，提升资产经营公司控股参股企业的经营效益，确保国有资产投资的保值增值。打造重点服务于船海核领域的专业孵化器，增加创新创业空间，提升创业服务能力。

### **三、深入推进依法治校，全面提升学校治理水平。**

**20. 完善现代大学制度体系。**强化党委常委会、校长办公会议事规则和决策程序的执行，确保科学决策、民主决策、依法决策。制定《学术委员会工作制度》，确保学术委员会统筹行使学术事务的决策、审议、评定和咨询的职权。进一步加强校院两级教代会、工会组织建设，推进民主管理，保障教师权益。制定《研究生会章程》，召开研究生代表大会，充分发挥学生在参与民主管理和监督的重要作用。筹建学校理事会，引导社会力量广泛参与支持学校办学。推进内控体系建设，梳理校内各类规章制度，编制《内部控制流程手册》和《内部控制制度手册》。

**21. 深化人事制度改革。**开展师资队伍建设年活动，制定《师资队伍建设奖励办法》，落实院系、基层团队在人才工作和队伍建设中的主体责任。推进教师聘用制度改革，探索高级专业技术

职务预聘制度。推进分配制度改革，修订《岗位绩效津贴改革方案(试行)》，实行以学科建设目标为导向的岗位业绩津贴分配制度。按上级要求做好养老保险参保工作。

**22. 构建高效的科技管理体系。**构建适应研究型大学科研发展的管理体系，形成若干流程清晰、易于执行的作业指导文件。落实“项目负责人制”，促进科技管理模式由“学校统筹”向“学校为主导、学院为主体、校院所有机结合”转变。推进船舶、水声、核等特色专业纳入武器装备科研生产新版目录工作，进一步扩展学校许可专业范围。以一级保密资格认定为契机，持续改进完备的保密管理体系。

**23. 提升学校管理服务专业化水平。**推进省部共建，不断加强对外工作。制定《机关、直属单位绩效考核办法》和《督办管理办法》，完善机关工作评价机制和督查督办机制。完善“十三五”规划和综合改革方案实施的过程监督与跟踪评估机制，明确实施路径和考核节点。提升服务校友水平，规范基金会运作方式，进一步提升年度捐赠额。全面推进后勤综合改革，提高经济效益，惠及全校师生。