

# 哈尔滨工程大学 2024 年工作要点

2024 年学校工作的总体思路是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，深入学习贯彻习近平总书记视察学校重要讲话精神，紧贴强国强军需要，落实立德树人根本任务，落实学校第五次党代会精神，发扬“哈军工”优良传统，紧扣“突出特色、服务国家、世界一流”愿景，深化“五色”并举，坚持“四个回归”，践行办学理念，稳步推进“十四五”规划落实落细，以实施教育综合改革为核心，全面激发办学活力潜力，持续打造一个“担当、开放、融合、创新”的新“工程”，为建设教育强国、科技强国、人才强国再立新功。

1.坚持和加强党的全面领导。坚持将深入学习贯彻习近平总书记视察学校重要讲话精神作为首要政治任务，严格落实“第一议题”机制和“七步工作机制”，加强统筹协调、集成联动，强化政治监督，确保党中央决策部署和上级工作要求落地落实落细，确保学校始终成为坚持党的领导的坚强阵地。

2.持续加强基层党组织和党员干部队伍建设。创新方法载体提升基层党组织履职能力，推动“五维一体”深度融合向基层一线发力，力争“国字号”党建“双创”取得突破。突出“三重”导向，抓实干部队伍，加强教育培训，不断优化班子结构和整体功能。深化能力作风建设，强化落实，提升干事创业精气神和真本领。

3.强化党的思想建设和大学文化建设。巩固拓展主题教育成果，不断把习近平新时代中国特色社会主义思想学习宣传贯彻引向深入。深入推进实施立德树人工程，推动“大思政课”、课程思政等提能增效。加快推进以弘扬宣传哈军工精神为重点的大学文化建设，加强哈军工精神的研究阐释、景观场馆等文化环境的丰富完善，大力宣传“时代楷模”等典型事迹，充分发挥哈军工精神育人育才、凝心聚力、辐射带动的重要作用。

4.纵深推进全面从严治党。持续完善学校全面从严治党体系，深化多部门协同推进机制和决策部署落实机制。坚决贯彻落实习近平总书记关于习惯过紧日子的重要指示精神，切实把带头过紧日子的各项措施落到实处见到实效。坚持党性党风党纪一起抓，开展集中性纪律教育，强化廉政风险防控体系建设和廉洁文化建设，以全周期管理方式一体推进“三不腐”。启动新一轮巡察工作，推动纪律监督、巡察监督、审计监督、财会监督等成果共享和运用，着力将监督合力转化为治理效能。

5.全力推进和深化改革。谋划实施教育综合改革，推动融合创新改革基本成型并持续深入。围绕深化学科基础、新兴、交叉内涵建设，推动教学科研单位全面梳理明晰学科方向，构建一流学科体系。聚焦盘活各类资源、优化资源配置、完善评价体系，强化改革创新，推进依法治校、持续推动学校治理现代化。

6.持续加强一流本科教育。纵深推进“一站式”学生社区高质

量建设，全面深化书院建设，完善学生“三自”教育体系，深入推进创新创业教育改革，强化“第二课堂”与“第一课堂”融合衔接，力争高校思想政治工作精品项目等取得新突破，形成 1-2 个具有全国影响力的示范书院。加快专业学院转型升级，夯实专业内涵建设，催生新工科示范区裂变效应，力争国家级教学名师、国家级一流课程、国家级规划教材等取得新突破。持续深化未来技术学院建设，探索科教融合新模式，实施本博贯通培养改革，力争顶尖紧缺人才自主培养取得新突破，获批国家级未来技术学院。高质量完成教育部新一轮本科教育教学审核评估工作。

7.着力打造高质量研究生教育。高质量推进研究生服务管理体系重构，压实基层学术组织、团队和导师育人责任，打造 3-4 个示范性强的“样板间”，探索形成研究生服务管理新范式。围绕推进新型工业化对产业转型升级的迫切需求，深化专业学位研究生培养模式改革，探索产教融合新模式，强化国家卓越工程师学院建设，打造具有示范影响的典型案例。加强与国内外一流学术机构联合培养，建设高质量博士生导师队伍，加快提升博士研究生培养质量。主动适应新形势新要求，系统重构研究生培养管理的组织架构和运行机制。

8.持续完善高水平科技创新体系。深化前沿科学中心建设，明晰 3-5 个学校重大基础理论方向，在重大基础理论创新上取得新突破。深化重大平台建设，梳理一批服务推进新型工业化的“卡

脖子”关键核心技术体系，构建校、企、院所等联合攻关机制，突破 3-5 项“卡脖子”关键核心技术，有力支撑现代产业体系建设。依托智水实验室，探索巩固提高一体化国家战略体系和能力新模式，深化水下智能研究院建设，按期高质量完成在研重大科研任务，完成“十五五”重大科研任务论证。深入挖掘利用烟青琼科技创新资源和区位优势，明晰未来烟青琼重大科技成果产出路径，充分发挥烟青琼科技创新倍增器作用，构建哈烟青琼一体化科技创新体系。持续加强科研诚信建设，营造风清气正的科研环境。

9.持续加强师资队伍建设。围绕学校特色优势和基础前沿交叉学科方向，高标准建设创新链、教育链、人才链贯通融合的学术创新团队，形成可推广的示范性团队建设组织模式。实施青年学者支持计划，助力青年人才快速成长，实现国家级青年人才引育数量和质量显著提升。围绕实施教育综合改革，探索建立人才引进、培育、使用、评价以及资源配置新机制，实现战略科学家和国家级领军人才新突破。

10.深入构建国际交流合作新格局。压实教学科研单位国际交流与合作主体责任，持续拓展“教学科研单位-团队-教师”国际伙伴关系，构建全球化创新发展体系。拓展博士中外双学位项目，推进卓越工程师国际联合培养，着力推动本科生海外访学，力争赴海外交流学生数量实现翻倍，持续提升学生全球胜任力。推动航海核学科完成国际评估或认证，基础通用、经管人文学科开展

高质量学术合作；举办重大国际会议，力争参加重要国际会议教师数量实现翻倍，持续提升学科及教师国际学术影响力。

11.统筹发展和安全与民生保障。加快创新创业生态圈建设。统筹推进信息化建设。持续推进民生工程建设，实现学生“442”住宿标准，完成双创科研基地和人才公寓项目交付工作。加强安全生产管理，深化“警校”合作模式，完善保密工作体系，持续做好统战、离退休、工会、共青团、校友等相关工作，筑牢高水平安全根基。