

# 哈尔滨工程大学

## 黑龙江省高水平大学和优势特色学科建设

### 2017-2018 年度进展报告

#### (精编版)

## 一、总体情况

哈尔滨工程大学坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，深入学习贯彻党的十九大精神、庆祝改革开放 40 周年大会精神、全国教育大会精神、新时代全国高等学校本科教育工作会议精神，按照“双一流”建设总体方案、实施办法、指导意见的要求，坚持以立德树人为根本，以服务国家战略需求为主线，加速推进“双一流”建设。

学校根据“双一流”建设目标，编制《哈尔滨工程大学“双一流”建设三年行动计划》及其《实施方案》，明确基础工作、重点工作、标志性成果共 20 项，明确了创建船海核特色世界一流大学第一阶段路线图。

学校跻身一流学科建设高校行列，编制《世界一流学科建设高校建设方案》，并通过教育部审核。在全国第四轮学科评估中，船舶与海洋工程学科获评 A+，控制科学与工程获评 A-，核科学与技术学科等 5 个学科获得 B+，参评所有一级学科均进入全国前 30%。2018 年 9 月，学校在全国“双一流”建设现场推进会上作典型发言。

## 二、各项工作开展情况

### （一）拔尖人才培养

树立人才培养核心地位，培养具有国际视野的高水平创新型人才，支撑创新型国家建设和区域经济社会发展，培养“一带一路”沿线国家知华派留学生，服务高端装备出口和大国地位实现。

学校入选国家创新人才培养示范基地、国家级创新示范典型高校。近两年本科生考研升学率均为 54%以上；毕业生总数 1.2 万人，主要赴国防科技工业领域、船舶海工、核能核电、通讯电子等领域就业；到东北地区就业人数占纯就业学生 1/4，为区域发展注入强劲动力。

**1. 扎实推进一流本科教育。**贯彻落实新时代全国高等学校本科教育工作会议精神。一是高标准修订本科人才培养方案。出台关于修订 2014 版本科人才培养方案的指导意见和实施细则。二是全面推进专业认证。海洋工程类专业认证委员会获教育部批准。4 个专业通过工程教育专业认证。三是全方位推进创新创业教育。学校获第四届中国“互联网+”创新创业大赛金奖 1 项，“E 唯”代表队获 2018 国际水下机器人大赛冠军。四是教育教学改革成果突出。两年来，新增 6 门国家级、19 门省级精品在线开放课程，立项教材 35 种；获国家级教学成果 4 项，省部级教学成果 15 项。

**2. 深入推进卓越研究生教育。**积极拓展研究生培养资源，优化学位点建设布局，推进校院协同育人，健全培养质量保障体系。一是完善优化学位点建设布局。学校获批 2 个

一级学科博士学位授权点，新增 7 个一级学科硕士点。二是积极推动科教结合、军民融合人才培养模式。获教育部联合培养博士研究生专项计划，与中国人民解放军军事科学院、中国核工业集团联合培养博士生。三是构建研究生培养方案新框架。出台研究生培养方案修订工作的指导意见和基本要求。

3. 积极推进高质量留学生培养。一是谋划设立首个“中国政府原子能奖学金”。支持培养“一带一路”沿线国家留学生，第一批 34 名学生已入学。二是完成“中国政府海洋奖学金”工作组入校现场考察。“丝绸之路中国政府奖学金”“高校研究生中国政府奖学金”项目顺利获批。三是与行业企业联合开展高层次人才培养。与中船重工集团联合设立高层次人才培养企业奖学金。

## （二）高素质教师队伍建设

加快造就一批站在行业高端、引领行业创新方向、具备战略建议能力的战略科学家和领军人才，一批能够协同行业力量、组织重大创新的学术带头人和科研骨干，一批推动科技成果转化的骨干人才。

1. 开展高层次人才引培工作。加强海内外高端人才和青年人才引进，成功举办两届“兴海论坛”。与十几个国家、地区的海外学联组织达成协议，聘请海外引才专员 12 名。学校新增国字号人才共计 17 人，博士学位青年人才 105 人。

2. 提升创新团队核心竞争力。构建“学术大师+创新团队”的人才发展模式，面向国家重大需求，围绕高端领军人才

才，打造高水平创新团队。加强对学术团队的支持，启动第四批“兴海”学术团队遴选。“水声工程团队”入选教育部首批“全国高校黄大年式教师团队”，“船舶控制技术团队”入选国防科技创新团队。

**3. 提升教师教育教学能力。**一是加强专任教师队伍建设。成立党委教师工作部，组织实施教师德师风建设和思想政治素质提升。发挥学术委员会、教指委、督导委专家对青年教师教育教学能力的提升作用。二是加强学生思政教师队伍建设。制定《思想政治工作队伍建设计划(2018-2020年)》，扩充专职辅导员队伍。三是优化管理队伍结构。管理人员全面实行职员制，完成管理人员公开招聘工作。

### （三）科学研究和社会服务

以国家国防战略和学术前沿为导向，以军民融合重大科研发展方向为牵引，以研究中心和高水平团队建设为核心，着力构建“三海一核”特色科技创新体系，服务龙江科技振兴和产业发展。

**1. 谋划落实国家及国防重大项目。**一是凝练落实军民十大创新任务。在数值船舶、船舶动力等方向上技术领先，牵头国家重点研发计划项目 11 项。二是推动产出一批国家急需的重大科技成果。获得国家科技进步二等奖 1 项、国家技术发明奖二等奖 1 项，对国家舰船仿真、船舶结构及系统冲击损伤与防护作出贡献。获得省部级一等奖 12 项，申请发明专利 2231 项。牵头研发的全球首座数值水池上线运行。三是完善学科群国家级创新平台体系。先进导航与海洋智能

装备技术国家地方联合研究中心获批发改委国家地方联合工程研究中心，船舶动力学科创新引智基地入选国家“111计划”学科创新引智基地，舰船动力黑龙江省协同创新中心进入教育部“省部共建军民融合协同中心”建设序列。

**2. 加强基础科学研究。**布局网络空间安全、人工智能等新兴领域，成立了人工智能研究院。牵头组织国家自然科学基金 E09 学科代码论证工作，促进船舶与海洋工程、海洋信息领域有关学科基础研究工作。

**3. 加强高端智库建设。**面向国家战略和行业发展需求开展智库建设。“中国制造和国家安全部产业研究院”入选工信部智库名录；“俄罗斯乌克兰研究中心”入选教育部国别和区域研究中心、工信部智库名录；“黑龙江区域创新驱动发展研究中心”入选黑龙江省首批重点高端智库。资政报告为国家和地区发展提供支撑服务。

**4. 着力提升服务区域经济社会发展能力。**一是加强校地合作推进办学布局工作。围绕北极开发、北极航道等国家战略和安全需求，大力推动极地装备技术和产业发展。与中船重工 703 所联合承担“两机专项”燃气轮机部分，与国家电投联合开展核能供热堆示范项目。二是推进科技成果转化。创新科技成果转化思路，为高校科技成果提供了规范的制度、路径体系。参加中俄博览会(哈洽会)等特色型展会。三是拓展创新创业资源。哈船众创生态园新增孵化企业 31 家，哈船系列科技创新企业服务区域经济能力进一步提升。

## （四）传承创新优秀文化

坚持以文化人，以文育人，推进优秀文化传播，弘扬社会主义核心价值观，巩固“三海一核”特色文化。

1. 弘扬社会主义核心价值观。将培育和践行社会主义核心价值观融入办学治校全过程。推进落实《加强和改进新形势下思想政治工作实施方案》，编制《马克思主义学院建设三年行动计划》《思想政治工作队伍三年建设计划》，学校入选黑龙江省十佳和谐校园。杨德森院士获评“龙江楷模”。学校师生建造“航空雪舰”歌唱祖国活动受到央视《新闻联播》报道。

2. 加强大大学文化建设。持续弘扬“以忠诚为灵魂、工学为境界、船海为特色”的大学文化。加强学术文化建设，让倾心培育精英、崇尚自主创新、乐于团队合作、追求一流卓越成为学术文化主流。不断加强网络文化建设，巩固和壮大校园网络文化阵地，充分发挥网络文化的育人作用。

3. 打造特色校园文化。深化“哈军工”文化园内涵建设，弘扬中华优秀传统文化、革命文化、社会主义先进文化。大力弘扬海洋文化，以海洋文化馆建成成为标志，不断提升海洋文化辐射作用。打造特色冰雪文化，举办国际大学生雪雕大赛品牌活动，引导师生参与热爱冰雪文化，推动形成了浓厚的冰雪文化氛围。

## （五）国际合作交流

坚持把国际化融入办学各个方面，借鉴先进教育理念、培养模式和管理方式，引进优质教育资源。

**1. 提高对外合作办学水平。**“哈尔滨工程大学南安普顿海洋工程联合学院”进入现场答辩环节。两年来，共聘请国境外专家 600 余人次来校交流合作。2018 年，获得“国家重大科技专项外国人才引进计划”等立项 87 项。

**2. 提升学校国际声誉。**组织召开“国际船舶与海洋工程创新与合作组织（ICNAME）第三届国际会议”等重要国际会议。选派优秀教师赴国外著名高校访问研修和合作研究。

**3. 提升留学生培养规模和质量。**发挥各类奖学金的杠杆和引领作用，开展多渠道、多形式的留学生招生工作。留学生规模稳步增长，长短期外国留学生达到 3000 余人次，其中学位留学生 1558 人，规模稳步增长。

**4. 积极开展对俄合作。**承办工信部中俄船舶与海洋工程装备领域合作交流专题会议，对俄合作内容纳入中俄总理定期会晤委员会工业合作分委会第三次会议纪要。学校加入“北极大学”联盟，派出 3 支团队 4 人次参加极地科考活动。

### 三、制度建设

#### （一）组织领导方面

**1. 坚持和加强党的领导。**成功召开学校第四次党代会，进一步凝聚了全校师生的发展共识。坚持党委领导下的校长负责制，坚持“三重一大”事项经会议集体讨论制度。贯彻落实《中国共产党支部条例》，不断加强基层党组织建设。落细落实全面从严治党主体责任，深入开展工信部专项巡视检查整改。

**2. 完善现代大学制度建设。**构建以章程为统领的“1+5”

为基本框架的学校制度体系。重大学术事项提交学术委员会审议审定，形成教授治学的有效途径。先后修订党委全委会、常委会、校长办公会议事规则，健全大学治理体系。

**3. 拓展对外合作领域。**积极构建社会参与机制，争取社会各界支持。工信部-国家海洋局共建哈工程协议正式签署，学校与中核集团签署战略合作协议。稳步推进工信部、教育部、黑龙江省、哈尔滨市四方共建哈工程。

## （二）考核评价机制方面

**1. 完善院系绩效考核评价机制。**对院系开展基础性工作考核和激励性工作考核。基础性工作考核督促学院完成基础性、重点性、特色性工作；激励性工作考核面向学院关键业绩指标，激励学院不断提高教学质量、科研能力。

**2. 改革教师考核评价制度。**改进教师考核及职称评聘标准，制定教师准聘、长聘制度。制定《教师专业技术职务预聘制实施办法（试行）》，完善教师“代表性成果”评价机制。深化收入分配制度改革，完善以绩效为核心的分配激励机制，建立有利于人才引进、使用和发展的良性机制。

## 四、问题及改进措施

学校对学科建设进展进行了全面梳理，对办学成效进行了自我总结，存在问题和改进措施如下：

**（一）教师数量不足和结构不合理的问题依然突出，教师流出问题日益凸显。**

**改进措施：**着力推动师资队伍总体优化。健全师德建设和学术道德建设长效机制，加大人才引培工作奖励力度，建

立人才引进工作目标责任制。构建“学术大师+创新团队”人才发展模式，引进海内外高端领军人才。

**（二）基础研究相对薄弱，高水平产出不多，科研成果反哺教学的作用发挥还不明显。**

**改进措施：**系统加强基础研究。重点支持围绕军民融合重大发展方向开展相关基础研究。设立并做实基础交叉研究特区，积极布局新兴交叉研究领域。重点发展极地技术与装备研究，打造黑龙江极地装备产业园、极地大科学中心和实验测试基地。

**（三）国际合作领域有待进一步拓展，特别是对俄对乌合作需要进一步加深。**

**改进措施：**打造国际化人才培养哈工程品牌。提高在校本科生出国境交流比例，稳定留学研究生规模。组建运行国际联合学院。与俄罗斯、乌克兰等国家建设联合实验室或研究中心。

**（四）“三海一核”特色学科体系建设尚不完善，交叉融合不足，学科高原不够宽厚，缺乏学科高峰。**

**改进措施：**推动理学学科建设取得突破。实施数学、物理学、海洋科学等理学学科专项建设计划。打造精品文科和行业高端智库。设立人文社科高等研究院，高起点建设中国制造与国家安全产业发展战略研究院。