

哈尔滨工程大学 2025 年工作要点

2025 年学校工作的总体思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会精神，持续深入贯彻落实习近平总书记视察学校重要指示精神，统筹落实教育强国建设规划纲要，坚持立德树人根本任务，以学科建设为主线，统筹推进“十四五”规划、“双一流”建设收官和“十五五”规划、新一轮“双一流”建设谋划，推动“五个坚持、五个注重”办学原则落实落细，牢记嘱托、守正创新、真抓实干，为建设教育强国、科技强国、人才强国作出新的更大贡献。

1. 持之以恒坚持和加强党的全面领导。坚持把贯彻落实习近平总书记视察学校重要指示精神作为重中之重，在全面学习、全面把握、全面落实上持续用力，进一步汇聚感恩奋进、再立新功的磅礴力量。坚持“第一议题”制度，坚持和完善党委领导下的校长负责制。建强干部队伍。持续深化党建与业务融合，扎实推进全国党建工作示范校建设，抓好“强国行”专项行动工作，着力打造党建工作品牌，力争取得更多党建成果，以高质量党建引领高质量发展。

2. 进一步加强宣传思想文化工作。持续推动党的创新理论入

脑入心和意识形态工作责任制落实落细。全面推进“大思政课”体系建设，打造一批“大思政课”品牌，持续增强思政引领力。创建哈军工精神与国防教育研究院，深化阐释哈军工精神内涵，加强哈军工文化园建设。与权威媒体联动合作，打造学校特色全媒体矩阵，讲好工程故事、展示工程风采，提高学校美誉度。

3.持续健全全面从严治党体系。推动政治监督具体化精准化常态化，确保学校“十四五”规划任务落实见效。加强党的纪律建设，巩固深化党纪学习教育成果，持续完善廉政风险防控体系，着力贯通纪巡审财等监督力量。健全风腐同查同治机制，持续深化“校园餐”等群众身边不正之风和腐败问题整治，深入推进“勤廉哈工程”建设，推动作风建设常态化长效化。做实做细政治巡察，推动全面从严治党向下延伸。

4.统筹抓好冲刺收官与谋篇布局。全面总结“十四五”建设成效，高质量推进“十五五”规划编制，构建以学校规划为指导、专项规划为支撑、学科规划为着力点的规划推进落实体系。全面梳理“双一流”建设成果，提前谋划新一轮“双一流”建设和学科评估，深入推进学科攀峰、学术振兴等专项行动，统筹推进 A 类学科数量、软科排名、新增 ESI 学科数量持续提升。

5.擦亮新时代“工学”人才培养品牌。纵深推进拔尖创新人才自主培养改革，积极创建国家级未来技术学院，力争国家级教学名师取得新突破。充分发挥船海学科特色优势，建设教育专有

大模型，以数智赋能引领高等教育模式改革创新。制定面向新时代的本科教育教学九大体系、十大工程及其配套文件，夯实本科教育教学制度根基。创建“一站式”学生社区建设创新示范高校，做好超一流竞赛组织筹备，全力推动支撑学科建设的标志性成果产出。

6.推动研究生教育高质量发展。建强研究生导师队伍，创建国家级导师发展中心。探索高层次人才培养和高水平科技创新有机融合，创建国家级学科交叉创新中心。加快推进博士教育高质量发展，积极培育高层次教育教学类成果。健全国家卓越工程师学院校企联培体制机制，提升研究生学术实践创新能力，打造强国强军卓越工程师自主培养范式，推进高质量就业。

7.提升高水平科技创新质效。深入推进“四个一”学术计划，力争基础研究取得新突破。有组织参与各类重大工程的任务论证和指南谋划，积极谋划亿级科研任务。实施平台分级分类管理，创建烟台先进核能技术山东省实验室。扎实推进国家奖专项工作，着力推动高水平科技成果产出。推动创新创业生态圈建设、科技成果转化、区域横向科研项目扩量提质增效。加强学校新型科研机构建设，深化智能赋能、可控核聚变、低碳动力、低空经济、智慧农业等方向布局。

8.厚植高素质人才引育沃土。聚力推进战略科学家引育，加强海外高层次人才引进，持续扩大海外学缘占比和高水平专职科

研人员规模。深化兴海人才支持计划，开展“兴海育苗”培优工程，做大后备人才“蓄水池”，实现国家级人才新突破。创新团队建设模式和制度机制，强化团队示范引领作用。弘扬教育家、科学家精神，高质量推进师德师风建设。扎实开展新时代“银龄行动”。

9.做好高层次国际交流合作。深化与全球排名前百高校、全球知名学者的实质性合作，持续拓展并夯实高水平“朋友圈”，持续加强中外联合学院建设。有组织推进高端引智工作，高质量建设国家引智基地，谋划国际联合实验室，培育政府友谊奖。推动 ICNAME 国际科技组织实体化升级。着力推升师生国际交流活跃度，拓展学术组织任职渠道。积极谋划、承办国际顶级会议。

10.持续提升学校治理效能。强化资源拓展规范管理，完善部门单位考评体系，提升议事协调机构运行实效。高质量召开学校教代会、工代会，深化学校民主管理。推动创收型单位全成本管理、强化造血功能，形成多元化筹资格局。持续强化实验室安全、全域保密安全管理，深入推进异地科研机构体制机制改革和规范管理。稳步推进松北校区等一批重点工程顺利建设。深入推进平安校园、绿色校园、智慧校园、健康校园、幸福校园建设。